

جمهورية السودان
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البحر الاحمر
كلية الدراسات العليا والبحث العلمي

دور حوكمة الشركات في الحد من مخاطر البنوك التجارية (دراسة ميدانية للبنوك التجارية العاملة بولاية البحر الأحمر)

بحث تكميلي مقدم لكلية الدراسات العليا والبحث العلمي لنيل درجة
الماجستير في المحاسبة

إعداد: محمود جمال يوسف محمد
إشراف الدكتور: فاطمة علي مصطفى

2018م

المستخلص:

تناولت الدراسة دور حركة الشركات في الحد من مخاطر البنوك التجارية حيث هدفت الدراسة إلى التعرف على آليات حوكمة الشركات في البنوك السودانية والتعرف على المخاطر التي تتعرض لها المصارف السودانية وتمثلت مشكلة الدراسة في التساؤل التالي:

1. هل يساعد تطبيق حوكمة الشركات في التخفيف من مخاطر البنوك السودانية؟

2. ما الفوائد المتوقعة من تطبيق نظام حوكمة الشركات في البنوك السودانية؟

3. ما هو تأثير حوكمة الشركات على الأداء المالي لبنوك السودانية؟

4. ما هو مستوى تطبيق حوكمة الشركات في البنوك السودانية؟

اعتمدت الدراسة على المنهج التاريخي في عرض الدراسات السابقة والمنهج الاستنباطي في صياغة مشكلة البحث والمنهج الوصفي التحليلي في دراسة الإطار النظري والدراسة الميدانية توصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها:

1. تطبيق حوكمة الشركات يسهم في الحد من مخاطر الائتمان.

2. تطبيق حوكمة الشركات يسهم في الحد من مخاطر السيولة.

3. تطبيق حوكمة الشركات يسهم في الحد من مخاطر السوق.

4. تطبيق حوكمة الشركات يسهم في الحد من المخاطر الإستراتيجية.

قدمت الدراسة العديد من التوصيات منها:

1. زيادة الوعي داخل الإدارة بمختلف مستوياتها بأهمية حوكمة الشركات باعتبارها عنصرا مهما لإدارة مخاطر بالبنوك السودانية.

2. ضرورة الإسراع بالالتزام القانوني للمؤسسات السودانية بتطبيق مبادئ الحوكمة المصرفية.

3. بذل جهود لتبني الحوكمة من كل النواحي من خلال التعاون بين مختلف القطاعات الاقتصادية سواء العام أو الخاص.

Abstract

The study addressed the role of companies' movement in reducing the risks of commercial banks.

The study aimed at identifying the mechanisms of Corporate Governance in the Sudanese banks and identifying the risks that are facing Sudanese banks. The problem of the study represents in the following:

1. Does the application of corporate governance help mitigate the risks of Sudanese banks?
2. What are the expected benefits of the application the system of corporate governance in Sudanese banks?
3. What The impact of corporate governance on the financial performance of Sudanese banks?
4. What The level of Corporate Governance application in Sudanese banks?

The study followed the historical approach in screening the literature review, the deductive approach in the formulate the research problem and the analytical descriptive approach.

The study reached to several results, including:

1. The application of corporate governance contributes in reducing the credit risks.
2. The application of corporate governance contributes in reducing the cash-flow risk.
3. Application of corporate governance contributes in reducing the market risks.
4. The application of corporate governance contributes in the reducing the strategic risks.

The study recommends, the following:

1. Increasing awareness in the management to the importance of corporate governance at its all levels as an important element of risks management in Sudanese banks.
2. The necessity of accelerating the legal obligation of the Sudanese institutions to apply the principles of banking governance.
3. Exerting more efforts to adopt the governance in all respects through cooperation between different economic sectors, whether public or private sectors.

فهرس الموضوعات

الصفحة	الموضوع
ا	البسمة
ب	الاستهلال
ج	الإهداء
د	شكر وتقدير
هـ	المستخلص
و	Abstract
ز	فهرست الموضوعات
ط	فهرست الجداول
ي	فهرست الإشكال
1	المقدمة
2	أولا :الإطار النظري
6	ثانيا : الدراسات السابقة
12	الفصل الأول :الإطار المفاهيمي لحوكمة الشركات
13	المبحث الاول :مفهوم وأهداف وأهمية حوكمة الشركات
20	المبحث الثاني :مبادي الحوكمة والاطراف الفاعلة بها
23	المبحث الثالث :مقومات ومحددات ومزايا حوكمة الشركات
27	الفصل الثاني :مخاطر البنوك التجارية
28	المبحث الأول :الإطار النظري للبنوك
42	المبحث الثاني :العمليات المصرفية
64	المبحث الثالث :ادارة المخاطر المصرفية
78	الفصل الثالث :الدراسة الميدانية
79	المبحث الأول :نبذة تعريفية عن الجهاز المصرفي في السودان
88	المبحث الثاني :اجراءات الدراسة الميدانية وعرض البيانات
105	المبحث الثالث:اختبار ومناقشة الفرضيات

115	الخاتمة
116	أولاً: النتائج
117	ثانياً: التوصيات
118	ثالثاً: قائمة المراجع والمصادر
125	الملاحق

أولاً النتائج: -

من خلال الدراسة توصل الباحث إلى النتائج الآتية: -

1. تطبيق حوكمة الشركات يسهم في التقليل من المخاطر للبنوك التجارية سواء كانت مخاطر ائتمان او مخاطر سوق او مخاطر سيولة او مخاطر استراتيجية
2. تمنع البنوك المتاجرة للمصلحة الشخصية أو تجزئة الربح نتيجة الحصول على معلومات أكثر من الغير بحكم العمل بالمصرف.
3. إدارة المخاطر بالبنك مسؤولية مجلس الإدارة.
4. كفاءة وفعالية إدارة المخاطر بالبنك تعتمد على درجة الشفافية في أنشطة وعمليات المصرف.
5. تضارب المصالح بين مجلس الإدارة والإدارة العليا والمودعين يضيف إدارة المخاطر بالبنك
6. تتطلب الممارسة الجيدة للحوكمة وإدارة المخاطر بالبنك توفر تدابير وقائية كافية لاتخاذ الإجراءات التصحيحية في الوقت المناسب
7. الحوكمة في القطاع البنكي هي مراقبة الأداء من قبل مجلس الإدارة العليا للمصرف وحماية حقوق حملة الأسهم والمودعين
8. تطبيق الحوكمة في المصارف ضروري حتى تكون منافسة بين البنوك وبالتالي الحفاظ على استمراريتها.

التوصيات: -

1. زيادة الوعي داخل الإدارة بمختلف مستوياتها بأهمية حوكمة الشركات باعتبارها عنصرا مهما لإدارة المخاطر بالبنوك السودانية
2. تشكيل لجان متخصصة بالحوكمة في البنوك وتكون تحت إشراف البنك المركزي
3. بذل جهود لشين الحوكمة من كل النواحي من خلال التعاون بين مختلف القطاعات الاقتصادية سواء العامة او الخاصة.
4. ضرورة الإسراع بالترام القانوني للمؤسسات السودانية بتطبيق مبادئ الحوكمة البنكية.
5. العمل على تطوير أداء الجهاز المصرفي وتطبيق المعايير الدولية في الإشراف بهدف تعزيز الثقة في القطاع المصرفي
6. دعم وتشجيع البنوك على تطبيق مبادئ وحوكمة الشركات من قبل البنك المركزي

ثالثا بحوث مستقبلية

1. دور حوكمة الشركات في الحد من مخاطر التعثر المالي
2. ودور اليات حوكمة الشركات في الحد من مخاطر سوق راس المال
3. إثر تطبيق حوكمة الشركات في الحد من المخاطر المالية