

جمهورية السودان
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البحر الأحمر
كلية الدراسات العليا والبحث العلمي

**نظام الإنتاج في الوقت المحدد (JIT) وأثره على تكلفة
المنتجات في المنشآت الصناعية
(دراسة ميدانية)**

بحث مقدم لنيل درجة الماجستير في المحاسبة والتمويل

إعداد الطالب: آدم عبدالله يعقوب فضل الله
إشراف الدكتور: هشام محمد أحمد الشريف

يناير 2018م

المستخلص

تناولت الدراسة أثر تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد في خفض تكلفة المنتجات الصناعية.

هدفت الدراسة إلى التعرف على مفاهيم، أهداف، مقومات، مزايا وعيوب نظام الإنتاج في الشركات الصناعية السودانية.

اتبعت الدراسة المنهج التاريخي في تتبع الدراسات السابقة، المنهج الاستنباطي لتحديد أبعاد المشكلة وصياغة الفرضيات، المنهج الوصفي لدراسة الإطار النظري والمنهج الاستقرائي لإختبار فرضيات الدراسة.

توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج؛ من أهمها ما يلي:

- تطبق الشركات الصناعية السودانية نظام الإنتاج في الوقت المحدد.
 - تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد يؤدي إلى تحقيق الجودة الإنتاجية.
 - تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد يؤدي إلى تخفيض تكاليف الإنتاج.
- بناءً على تلك النتائج يوصي الباحث بالآتي:
- ضرورة اهتمام إدارة الشركات بعقد برامج التطوير المستمر في المجالات ذات العلاقة بنظام الإنتاج في الوقت المحدد.
 - ضرورة تأمين إدارة الشركات الإمكانيات المادية والاحتياجات البشرية لضمان تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد بنجاح.

Abstract

This study dealt with the impact of production system application of production system on time in reduction the cost of industrial products.

The study aimed at identify the concept, goals, basic factors , features and defects of production system application in Sudanese industrial companies.

The study followed the historical approach in tracking the literature review, the deductive approach to detect the dimensions of the problem and formulate the hypotheses, besides the descriptive approach to study the theoretical frame and inductive approach to test the study's hypotheses.

The study reached to a number of results, the most important of which are the followings:

- The Sudanese industrial companies applied the production system on time
- The application of the production system on time leads to cost reduction.
- The application of the production system on time lead to achieve the quality of production.

Based on these results, the researcher recommends the following:

- The management of the companies should embark on holding series of continuing development programs in the areas that relevant to production system on time.
- The management of the companies should dedicate the financial potentials and human needs to guarantee the application of production system on time successfully.

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الآية
ج	الإهداء
د	الشكر والعرفان
هـ	المستخلص باللغة العربية
و	المستخلص باللغة الإنجليزية
ز	فهرس المحتويات
ط - ي	فهرس الجداول
ك	فهرس الأشكال
	المقدمة
1	اولاً: الاطار المنهجي
4	ثانياً: الدراسات السابقة
	الفصل الأول: مفهوم وتطور وأهداف ومقومات ومزايا ومعوقات تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد
11	المبحث الأول: مفهوم وتطور وأهداف ومقومات نظام الإنتاج في الوقت المحدد
17	المبحث الثاني: مزايا ومعوقات تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد
	الفصل الثاني: الاساليب الحديثة لقياس تكلفة المنتجات الصناعية وأثر نظام الإنتاج في الوقت المحدد على تكلفة المنتجات في المنشآت الصناعية
22	المبحث الأول: الاساليب الحديثة لقياس تكلفة المنتجات الصناعية
31	المبحث الثاني: أثر نظام الإنتاج في الوقت المحدد على تكلفة المنتجات في المنشآت الصناعية
	الفصل الثالث: نبذة تعريفية عن عينة من الشركات الصناعية السودانية وإجراءات الدراسة الميدانية و تحليل واختبار الفرضيات

39	المبحث الأول: نبذة تعريفية عن عينة من الشركات الصناعية السودانية
46	المبحث الثاني: إجراءات الدراسة الميدانية
49	المبحث الثالث: تحليل واختبار الفرضيات
الخاتمة	
75	النتائج
76	التوصيات
78	المصادر والمراجع
84	الملاحق

أولاً: النتائج:

من خلال الدراسة النظرية والميدانية توصل الدراسة إلي النتائج الآتية:

1. الشركات الصناعية السودانية تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد.
2. تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد يؤدي إلى إزالة الهدر او الضياع في العملية الإنتاجية، مما يؤدي إلى التخلص من التالف والمعيب والاهتمام بجودة المنتج.
3. تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد يؤدي إلى إزالة جميع الأنشطة التي لا تضيف قيمة للمنتج مما ينعكس على تخفيض الكاليف المباشرة في الشركات.
4. تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد يؤدي إلى تخفيض تكاليف الإنتاج.
5. تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد يؤدي إلى تخفيض تكاليف التخزين.
6. إعتداد الشركات على الإنتاج وفقاً لمنهج السحب من خلال قيام كل مرحلة بإنتاج ما تحتاجه المرحلة التالية بالوقت والكمية التي تحتاجها.
7. تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد ساعد الشركات على القيام بإجراءات وقائية وعلاجية للأخطاء المتوقعة بما يساهم في رفع مستوي جودة المنتجات وتحسين نوعيتها.
8. تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد يؤدي إلى تحقيق الجودة الإنتاجية.
9. تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد مكّن الشركات من إنتاج منتجات لدى العملاء من خلال مطابقة المواصفات الفنية المطلوبة لدي العملاء من خلال تتبع وقياس الأداء.
10. تعتمد الشركة نظام شبكة من الاتصالات مع الموردين والمستهلكين، لضمان نجاح تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد.

11. بينت نتائج الدراسة ان لنظام الإنتاج في الوقت المحدد آلية وخطوات لابد للشركات الصناعية السودانية من التهيئة لها عن طريق إعادة هيكلة عملياتها الإنتاجية، كإعادة التنظيم الداخلي للمصانع لإستقبال واجبات العمل والإنتاج بحجم اقل وزيادة قدرة الشركات على إجراء الصيانة الوقائية وخفض وقت إعداد الآلات.

ثانياً: التوصيات:

من خلال ما توصلت إليه الدراسة توصي بالاتي:

1. ضرورة إهتمام إدارة الشركات بعقد برامج التطوير المستمر في الجوانب المتعلقة بنظام الإنتاج في الوقت المحدد.
2. ضرورة تطبيق نظام الرقابة والإنتاج بإستخدام نظام السحب، وذلك لتمكين الشركات الصناعية السودانية من تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد.
3. ضرورة تأمين الإمكانيات المادية والإحتياجات البشرية من قبل إدارة الشركات لضمان نجاح تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد.
4. يجب تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد في الشركة ليساهم في امكانية متابعة الأخطاء وتصحيحها بأقل التكاليف الممكنة.
5. ضرورة استبعاد كل الأنشطة التي لا تضيف قيمة حقيقية للمنتجات الصناعية عند تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد.
6. يجب أن تعمل الشركة علي تخفيض المخزون إلى أدني مستوي ممكن من خلال اعتمادها علي شراء المواد الخام اللازمة للإنتاج في الوقت المحدد.
7. ضرورة تحسين الجودة وخفض مستويات التلف إلى اقل مستوى ممكن.

8. ضرورة ان تقوم الشركات الصناعية السودانية بتطوير العلاقات مع الشركات المطبقة لهذا النظام في الدول المتقدمة للاستفادة من خبراتهم في تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد، وكذلك عقد الدورات بالتعاون مع هذه الشركات للإدارات والعمال في الشركات، لمعرفة جوانب هذا النظام وخصوصا ما يتعلق بالتطبيقية منها.

9. ضرورة اهتمام إدارة الشركات الصناعية السودانية بعقد الدورات التدريبية للعمال لتمكنهم من العمل بمهارات متعددة تمكنهم من الرقابة المتزامنة مع الإنتاج.

ثالثاً: الرؤى المستقبلية:

أ. إستخدام نظم التكاليف الحديثة في تخفيض تكلفة الإنتاج في المنشآت الصناعية.

ب. دور تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد في تعزيز القيمة الاقتصادية المضافة في تعزيز أداء الشركات الصناعية السودانية.

ج. دور تكامل اسلوب التكلفة المستهدفة مع نظام الإنتاج في الوقت المحدد في تخفيض تكاليف الإنتاج في الشركات الصناعية.