

الآية

قال تعالى:

(وَلَهُ الْجَوَارِ الْمُنشَآتُ فِي الْبَحْرِ كَالْأَعْلَامِ)

صدق الله العظيم
سورة الرحمن الآية 24

الإهداء

إلى روح والديّ (ربي ارحمهما كما ربياني صغيراً)
إلى زوجتي الفاضلة أم أحمد
إلى أبنائي احمد و أيمن
إلى رفقائي وزملائي في رحلة العلم والمعرفة
والى جامعة البحر الأحمر منبع العلم والعطاء والمعرفة
إلى أساتذتي الأجلاء
إلى كل باحث عن الحقيقة والعلم والمعرفة

الشكر

الشكر لله من قبل ومن بعد والشكر أجزله لجمعة البحر الأحمر منبع العلم والمعرفة والتحية وخالص الشكر والتقدير للدكتور / أمين موسى الحاج لبطائه اللامحدود ومجهوداته الجبارة توجيهاً ، وإرشاداً وإشرافاً حتى خرج البحث الي حيز الوجود

كما اخص بالشكر الكابتن كمال حسن المدير العام السابق للناقل البحري فقد أفادني كثيراً من خلال تجربته في حقل النقل البحري وفترة إدارته للشركة وأتقدم بالشكر الوفير لكل من :

الأخ / عباس الفاضل على مدير قسم التأمين والمطالبات بالخطوط البحرية سابقاً

الأخ / ناصر همد بالجمارك والأخت مريم علي فرج بالموانئ البحرية

فلكل هؤلاء لهم منى خالص الشكر والعرفان لما قدموه من عطاء ثر

المستخلص

هدفت الدراسة الوقوف على الوضع الراهن للناقل البحري والتعرف على أهم الأسباب التي أدت إلى تدهوره ، ومن ثم وضع الحلول المناسبة لها .

أتبعت الدراسة المنهج الوصفي بالإضافة إلى المنهج التحليلي مستخدماً برنامج التحليل الإحصائي المعروف بحزمة البرامج الإحصائية للعلوم الإجتماعية و تم جمع البيانات باستخدام أداة الاستبيان وقد شكل الناقل الوطني في مدينة بورتسودان ودراسة الحالة وقد تم تعميم استبياناه للعاملين في الشركات المحلية .

توصلت الدراسة لعدة نتائج أهمها :

- تمكن الناقل البحري الوطني خلال مسيرته من نقل معظم تجارة السودان الخارجية وجنب البلاد الإعتماد على السفن الأجنبية خلال فترات الأزمات العالمية .

- إن السفن المملوكة للناقل البحري حالياً لا تواكب التطورات الراهنة في صناعة النقل البحري العالمي ، كما أن التغيير المتكرر وعدم الإستقرار في إدارة الناقل البحري أفقدها التركيز في وضع الخطط الإستراتيجية الطموحة .

- فقدان الكثير من الكوادر البشرية المؤهلة ، و غياب السياسة الواضحة في قطاع النقل البحري من قبل الدولة ، بالإضافة إلى ضعف الرقابة على أنشطة النقل البحري وإنعدام الإستقرار السياسي بالبلاد ادي الى إنعكاسات سالبة على الإستثمارات ومشاريع التنمية الإقتصادية .

خرجت الدراسة بالعديد من التوصيات أهمها :

- الإسراع في عملية إحلال السفن القديمة بأخرى حديثة تتلاءم مع مستجدات النقل البحري العالمي .
- الإهتمام بالكادر البشري المؤهل والإستفادة من نظام التحالفات والشراكات الإستراتيجية البحرية ، مع وضع خطة تسويقية تتوافق مع المفاهيم الحديثة للتسويق الخدمي ، بالإضافة إلى الإهتمام الحكومي بالناقل البحري لدوره الإقتصادي والإستراتيجي .

Abstract

This study aimed at determining the current status of the national marine carrier and identify the most important reasons which lead to the deterioration, and then develop appropriate solutions .

The study followed descriptive analytical approach, using the statistical SPSS program question aire was designing and sample were drawn from employees working with maritime company .

The study found several results including :

- The national maritime carrier was able to transfer most of Sudan's foreign trade and the countries was very efficient in the dependence on to avoid the side of foreign ships during periods of global crises.
- Ships which were owned by maritime carrier didn't keep. With current developments in the global shipping industry , and the frequent change and instability in the management of maritime carrier made it lose focus in the development of strategic plans ambitious .
- The loss of . qualified human resources, with the absence of a clear policy in the maritime transport sector by the state , in addition to weak oversight on maritime transport activities Country's political instability and its negative impact on investment and economic development projects .

The study cement with recommendations including :

- Accelerate the process of substitution of the older ships with modern ships which satisfy in international maritime transport standard .
- Investing the development of Qualified human cadre and benefit from the system of alliances and strategic partnerships Navy Develop a marketing plan consistent with the modern concepts of marketing service . Government as well as private sector should to pay attention to maritime carrier to its economic and strategic role.

فهرس المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
الآية	أ
الإهداء	ب
الشكر والعرفان	ج
المستخلص باللغة العربية	د
المستخلص باللغة الانجليزية	هـ
فهرس المحتويات	و
فهرس الجداول	ز
الفصل الأول : اساسيات البحث	1 - 4
المقدمة	1
المشكلة	1
الفروض	2
الأهداف	2
الأهمية	2
المنهجية	2
مصادر جمع المعلومات	2
حدود البحث	3
الدراسات السابقة	3
هيكل البحث	4
الفصل الثاني : التجارة الدولية عبر البحار	5 - 22
المبحث الأول : التجارة الخارجية	5
المبحث الثاني : التطورات في التجارة الدولية المنقولة بحراً	12
المبحث الثالث : الأساطيل البحرية ودورها في نقل التجارة العالمية	22
الفصل الثالث : الخطوط البحرية السودانية النشأة والتطور	23 - 52
المبحث الأول : النشأة والتطور والأدوار الاقتصادية والاجتماعية	23
المبحث الثاني: دور الناقل البحري الوطني في نقل تجارة السودان الخارجية وتجارة الترانزيت	27

36	المبحث الثالث : تراجع دور الناقل البحري الوطني في نقل تجارة السودان الخارجية (أسباب الانحدار)
40	المبحث الرابع : سبل النهوض بدور الناقل البحري الوطني
65 - 53	الفصل الرابع: الدراسة الميدانية
53	المبحث الاول : اجراءت الدراسة الميدانية
65	المبحث الثاني : تحليل الاستبيان
73 - 66	الفصل الخامس: الخاتمة
66	النتائج
69	التوصيات
72	قائمة المراجع

	الملاحق
I	الاستبيان
II	نشأة الشركة
III	شعار الشركة
IV	فض الشراكة
V	قائمة ببواخر عملت ضمن الأسطول
VI	قائمة المدراء
VII	قائمة مجالس الإدارة

فهرس الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحة
(1)	تطور حركة التجارة الدولية المنقولة بحرا (1993-2003م)	13
(2)	الاجيال المختلفة لسفن الحاويات	18
(3)	جملة الحاويات التي تم نقلها عبرا لناقل الوطني (1979 - 1991)	28
(4)	حجم تجارة السودان من الماشية عبر ميناء بور تسودان ونصيب الناقل الوطني	28
(5)	الركاب قدوم مغادرة ونصيب الناقل الوطني (1995 - 2000م)	29
(6)	إجمالي المنقول خلال الشراكة مع سودان مسك	29
(7)	الافضليات والامتيازات التي تحظى بها الخطوط البحرية السودانية والشركات المنافسة لها	31
(8)	نوع مجتمع البحث	56
(9)	نوع النشاط لمجتمع البحث	55
(10)	سنين الخبرة لمجتمع البحث	57
(11)	المؤهلات الأكاديمية لمجتمع البحث	57
(12)	الدرجات الوظيفية لمجتمع البحث	58
(13)	تمكن الشركة من امتلاك سفن الحاويات	58
(14)	تقادم السفن المملوكة للناقل الوطني	59

59	مواكبة السفن للتطورات في النقل البحري	(15)
60	الدور الاقتصادي والاجتماعي للشركة	(16)
60	عدم مواكبة الخطط التسويقية للمفاهيم الحديثة	(17)
61	معدل الإنتاجية	(18)
61	مواكبة إدارة الناقل للمستجدات في حقل النقل	(19)
62	تخصص بعض المدراء في حقل النقل البحري	(20)
62	الهيكل الوظيفي العلمي	(21)
63	الدعم الحكومي لأنشطة الناقل البحري	(22)
63	الرقابة الحكومية على أنشطة الناقل الوطني	(23)
64	إحلال السفن	(24)
64	أثر الصادرات على الناقل الوطني	(25)
65	العمالة المدربة	(26)