

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ  
الرَّحِيمِ

# الاستهلال

قال الله تعالى:

(وَنَضَعُ الْمَوَازِينَ الْقِسْطَ لِيَوْمِ الْقِيَامَةِ فَلَا تُظْلَمُ نَفْسٌ شَيْئًا وَإِنْ كَانَ مِثْقَالَ حَبَّةٍ  
مِّنْ حَرْدَلٍ أَتَيْنَا بِهَا وَكَفَى بِنَا حَاسِبِينَ).

صدق الله العظيم

سورة الأنبياء الآية (47)

# الإهداء

إلى ينبوع العطاء الذي زرع في نفسي الطموح والمثابرة، إلى الوالد حفظه الله ...

إلى من اعطت اكثر مما يجب، إلى الوالدة حفظها الله ...

إلى من يحملوني في عيونهم ذكريات طفولتي وشبابي، إلى اخواني، واخواتي ...

الباحث

# الشكر والعرفان

الحمد لله الذي وفقني لإتمام هذه الرسالة، والصلاة والسلام على رسول الله، اتقدم بالشكر اجزلة لجامعة البحر الأحمر، والشكر اجزلة لكلية الدراسات العليا والبحث العلمي، واتوجه بخالص الشكر والتقدير والعرفان إلى أستاذي الدكتور: هشام محمد أحمد الشريف على تفضله بالإشراف على هذا البحث، وعلى ما قدمه من نصح وإرشاد لإنجاز منذ كان فكرة حتى وصل إلى صورته الحالية.

واتقدم بعظيم الشكر والإمتنان إلى الاساتذة الكرام الذين قاموا بتحكيم الإستبيان، والشكر والثناء للشركات الصناعية، سيقا للغلال، سين للغلال، مجموعة أراك، مصنع فوز للمياه الغازية، مصنع بست لمنتجات الالبان، مصنع جوفر، لما قدموه من خدمة في سبيل انجاح هذا البحث.

والشكر كل الشكر لأسرتي الكريمة التي ساعدتني حتى اصل إلى ما انا عليه، والشكر والعرفان لأسرة الراحل المقيم محمد عبدالكريم، واشكر اصدقاء الروح الاوفياء ورفقاء الدرب والعلم والمعرفة: عثمان أحمد، نبيل عثمان.

## المستخلص

تناولت الدراسة أثر تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد في خفض تكلفة المنتجات الصناعية.

هدفت الدراسة إلى التعرف على مفاهيم، أهداف، مقومات، مزايا وعيوب نظام الإنتاج في الشركات الصناعية السودانية.

اتبعت الدراسة المنهج التاريخي في تتبع الدراسات السابقة، المنهج الاستنباطي لتحديد أبعاد المشكلة وصياغة الفرضيات، المنهج الوصفي لدراسة الإطار النظري والمنهج الاستقرائي لإختبار فرضيات الدراسة.

توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج؛ من أهمها ما يلي:

- تطبق الشركات الصناعية السودانية نظام الإنتاج في الوقت المحدد.
  - تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد يؤدي إلى تحقيق الجودة الإنتاجية.
  - تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد يؤدي إلى تخفيض تكاليف الإنتاج.
- بناءً على تلك النتائج يوصي الباحث بالآتي:
- ضرورة اهتمام إدارة الشركات بعقد برامج التطوير المستمر في المجالات ذات العلاقة بنظام الإنتاج في الوقت المحدد.
  - ضرورة تأمين إدارة الشركات الإمكانيات المادية والاحتياجات البشرية لضمان تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد بنجاح.

## **Abstract**

This study dealt with the impact of production system application of production system on time in reduction the cost of industrial products.

The study aimed at identify the concept, goals, basic factors , features and defects of production system application in Sudanese industrial companies.

The study followed the historical approach in tracking the literature review, the deductive approach to detect the dimensions of the problem and formulate the hypotheses, besides the descriptive approach to study the theoretical frame and inductive approach to test the study's hypotheses.

The study reached to a number of results, the most important of which are the followings:

- The Sudanese industrial companies applied the production system on time
- The application of the production system on time leads to cost reduction.
- The application of the production system on time lead to achieve the quality of production.

Based on these results, the researcher recommends the following:

- The management of the companies should embark on holding series of continuing development programs in the areas that relevant to production system on time.

- The management of the companies should dedicate the financial potentials and human needs to guarantee the application of production system on time successfully.

## فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الآية
ج	الإهداء
د	الشكر والعرفان
هـ	المستخلص باللغة العربية
و	المستخلص باللغة الإنجليزية
ز	فهرس المحتويات
ط - ي	فهرس الجداول
ك	فهرس الأشكال
	المقدمة
1	أولاً: الاطار المنهجي
4	ثانياً: الدراسات السابقة
الفصل الأول: مفهوم وتطور وأهداف ومقومات ومزايا ومعوقات تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد	
11	المبحث الأول: مفهوم وتطور وأهداف ومقومات نظام الإنتاج في الوقت المحدد
17	المبحث الثاني: مزايا ومعوقات تطبيق نظام الإنتاج في الوقت المحدد
الفصل الثاني: الاساليب الحديثة لقياس تكلفة المنتجات الصناعية وأثر نظام الإنتاج في الوقت المحدد على تكلفة المنتجات في المنشآت الصناعية	
22	المبحث الأول: الاساليب الحديثة لقياس تكلفة المنتجات الصناعية
31	المبحث الثاني: أثر نظام الإنتاج في الوقت المحدد على تكلفة المنتجات في المنشآت الصناعية
الفصل الثالث: نبذة تعريفية عن عينة من الشركات الصناعية السودانية وإجراءات الدراسة الميدانية و تحليل واختبار الفرضيات	
39	المبحث الأول: نبذة تعريفية عن عينة من الشركات الصناعية السودانية
46	المبحث الثاني: إجراءات الدراسة الميدانية
49	المبحث الثالث: تحليل واختبار الفرضيات
الخاتمة	

75	النتائج
76	التوصيات
78	المصادر والمراجع
84	الملاحق

## فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
47	الثبات والصدق لإجابات أفراد العينة الاستطلاعية على الاستبيان	(1/2/3)
49	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق العمر	(2/3/3)
50	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق المؤهل العلمي	(3/3/3)

51	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق التخصص العلمي	(4/3/3)
52	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق المسمى الوظيفي	(5/3/3)
53	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق سنوات الخبرة	(6/3/3)
54	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة من الفرضية الأولى	(7/3/3)
56	المنوال لإجابات أفراد عينة لدراسة وفق عبارات الفرضية الأولى	(8/3/3)
57	الانحراف المعياري والمتوسط المرجح وقيمة مربع كاي لأفراد عينة البحث وفق الفرضية الأولى	(9/3/3)
59	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة من الفرضية الثانية	(10/3/3)
61	المنوال لإجابات أفراد عينة لدراسة وفق عبارات الفرضية الثانية	(11/3/3)
62	الانحراف المعياري والمتوسط المرجح وقيمة مربع كاي لأفراد عينة البحث وفق الفرضية الثالثة	(12/3/3)
64	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة من الفرضية الثالثة	(13/3/3)
66	المنوال لإجابات أفراد عينة لدراسة وفق عبارات الفرضية الثالثة	(14/3/3)
67	الانحراف المعياري والمتوسط المرجح وقيمة مربع كاي لأفراد عينة البحث وفق الفرضية الثالثة	(15/3/3)
69	التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة من الفرضية الرابعة	(16/3/3)
71	المنوال لإجابات أفراد عينة لدراسة وفق عبارات الفرضية الرابعة	(17/3/3)
72	الانحراف المعياري والمتوسط المرجح وقيمة مربع كاي لأفراد عينة البحث وفق الفرضية الرابعة	(18/3/3)

## فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
13	العلاقة بين أقسام الإنتاج	(1/1/1)
34	مدى تأثير استخدام نظام الإنتاج في الوقت المحدد على محاسبة التكلفة واستخدام النظام التقليدي	(2/2/2)
35	تخفيض تكاليف الإنتاج وفق نظام الإنتاج في الوقت المحدد	(3/2/2)
38	المخزون الصفري وفق نظام الإنتاج في الوقت المحدد	(4/2/2)
49	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق العمر	(5/3/3)
50	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق المؤهل العلمي	(6/3/3)
51	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق التخصص العلمي	(7/3/3)
52	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق المسمى الوظيفي	(8/3/3)

53	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق سنوات الخبرة	(9/3/3)
----	---	---------