



جمهورية السودان  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة البحر الأحمر  
كلية الدراسات العليا والبحث العلمي



الدور اللوجستي لمحطات بضائع الصب الجاف في ميناء  
بورتسودان في الفترة من 2009م – 2018م

بحث تكميلي مقدم لكلية الدراسات العليا والبحث العلمي لنيل درجة الماجستير  
في النقل الدولي واللوجستيات

إعداد: الشبلي عبد الباقي حسب الرسول محمد

إشراف الدكتور: منجد عباس محمد علي

نوفمبر 2018م

## المستخلص

هدفت الدراسة إلي نشر الوعي بمفهوم لوجستيات محطات بضائع الصب الجاف في ميناء بورتسودان بعد الطفرة التكنولوجية الهائلة في صناعة النقل البحري وتأثيرها علي إقتصاديات الدول والدور اللوجستي الذي تلعبه تلك المحطات.

إعتمد البحث في منهجيته على إتباع المنهج الوصفي والتحليلي وإستمد بياناته من المقابلات والوصول الي نتائج يمكن تطبيقها من حيث التأثير على تجارة السودان الخارجية .  
وقد خلص البحث إلي عدة نتائج أهمها :

- تطبيق الأنشطة اللوجستية في محطات بضائع الصب الجاف في ميناء بورتسودان يدعم بصورة ايجابية القدرة التنافسية لميناء بورتسودان.

- انشاء محطات متخصصة في تجارة بضائع الصب الجاف يدعم بصورة ايجابية زيادة معدل سرعة تداول البضائع وبالتالي خفض التكاليف.

- عدم توفر الخدمات المساعدة بالصورة التي تؤهل الميناء لكي يكون مركزاً لوجستياً والمتوفر منها به صعوبة وكذلك الضعف الملحوظ في كفاءة المناولة و بطء التعبئة وعدم وجود منافذ شحن آلية وعدم إلتزام أصحاب البضائع ببرامج الشحن من الصوامع مما يؤدي إلي تكديس الحبوب بها وبالتالي عدم وجود الحيز التخزيني .

خرج البحث بعدد من التوصيات أهمها :

- أهمية تأهيل وزيادة كفاءة المناولة لزيادة طاقة التفريغ من البواخر والشحن حتى تواكب التطور الضخم في هذا المجال .

- أهمية تأهيل شبكة الطرق وتأهيل السكك الحديدية وزيادة كفاءة محطات الصب الجاف لإنسياب حركة الصادر والوارد خاصة وأن السودان له عدد مقدر من دول الجوار المغلقة .

## **Abstract**

The aim of the research is to raise awareness of the concept of logistics of the dry bulk stations in Port Sudan after a significant technological leap in maritime transportation industry and its impact on countries economics, beside the logistic role that played by these stations

In order to achieve these objectives ,the research has adopted a description analytical methods .

The research came up with many results, the most important are:

- Application of logistical activities in dry bulk cargo in port Sudan port positively supports the ports competitiveness.
- The establishment of stations specializing in the trade of dry bulk goods positively supports the average speed of handling of goods .
- Unavailability of the assistance services , that qualify the port to be logistic hub, and available one contains difficulty as well as the marked weakness in handling efficiency, slow packing ,the absence of automatic cargo outlets and non-compliance of the owners of cargo loading programs of silos, leading to the accumulation of grain and thus the lack of storage space .

The research came out with many recommendations , the most important are :

- The importance of rehabilitation and increase of the efficiency of handling to increase the capacity of unloading and shipping from and to the ships.
- The importance of rehabilitation of the roads and rail network and the establishment of dry and liquid bulk stations for the flow of movement of the import and export especially as Sudan has a number of land lock neighboring countries.

## فهرست الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الآية
ب	الأهداء
ج	الشكر والتقدير
د-هـ	المستخلص ( A . E )
و	فهرست الموضوعات
ز	فهرست الجداول
ح	فهرست الأشكال
<b>الفصل الأول : أساسيات البحث</b>	
1	1- المقدمة
1	2- مشكلة البحث
2	3- فروض البحث
2	4- اهداف البحث
2	5- اهمية البحث
3	6- حدود البحث
3	7- مصادر جمع المعلومات
3	8- منهج البحث
3	9- هيكل البحث
6-3	10 – دراسات سابقة
<b>الفصل الثاني : الإطار النظري للوجستيات</b>	
14-7	المبحث الأول : المفاهيم الأساسية للوجستيات
29 -15	المبحث الثاني : لوجستيات التجارة
<b>الفصل الثالث : الإطار النظري للموانئ البحرية</b>	
38 – 30	المبحث الأول : الموانئ البحرية
46 – 39	المبحث الثاني : النظم الإدارية للموانئ البحرية
64 – 47	المبحث الثالث : الطاقات والتسهيلات في موانئ الصب
<b>الفصل الرابع : الدور اللوجستي لمحطات بضائع الصب في ميناء بورتسودان</b>	
73 – 65	المبحث الأول : الملامح العامة لتجارة السودان الخارجية
88 – 74	المبحث الثاني: نشأة وتطور ميناء بورتسودان
99 – 89	المبحث الثالث: محطات بضائع الصب في ميناء بورتسودان
<b>الفصل الخامس</b>	
101 – 100	النتائج
102	التوصيات
104 – 103	المراجع

## النتائج

- 1- يعتبر ميناء بورتسودان الميناء الرئيسي لجمهورية السودان , ويتم من خلاله تداول جميع السلع والبضائع ومن مختلف النوعيات , ويمثل نشاط تداول وتخزين بضائع الصب الجاف جزءاً رئيسياً من حركة ونشاط الميناء , ومن أهم بضائع الصب الي يتم تداولها سلعة القمح بإعتبارها سلعة إستراتيجية مضافاً إليها سلعاً رئيسية أخرى مثل السكر والسماد والدقيق والأسمنت والذرة .
- 2- تطبيق الأنشطة الوجدسية في محطات بضائع الصب الجاف في ميناء بورتسودان يدعم بصورة ايجابية القدرة التنافسية لميناء بورتسودان.
- 3- انشاء محطات متخصصة في تجارة بضائع الصب الجاف يدعم بصورة ايجابية زيادة معدل سرعة تداول البضائع وبالتالي خفض التكاليف.
- 4- تمنح هيئة الموانئ البحرية السودانية الشركات المتخصصة في مجال البضائع الصب مساحات كافية لإقامة منشآت وتسهيلات وتشغيل معدات تداول ومناولة البضائع الصب وتخزينها , حيث تتم عمليات تفريغ هذه البضائع الصب بواسطة معدات الشفط المتخصصة إلي الصوامع ومنها إلي عربات الشركات المتخصصة لنقل الصب الجاف والتي تصل الطاقة القصوى للشحن والتفريغ بها إلي معدل يتراوح ما بين ( 12 - 15 ) الف طن في اليوم في الميناء الأخضر .
- 5- تشمل محطات تداول البضائع الصب علي مجموعة متنوعة ومتباينة من المعدات والادوات التي لكل منها أسلوبها في التداول والمناولة التي تميزها من غيرها من المعدات سواءً من حيث التكلفة الراسمالية أو الإنتاجية والكفاءة التي تتناسب مع الخصائص الفيزيائية أ الكيمايائية أو الطبيعية للمادة أو البضاعة المتداولة والتي يكون الهدف من إستخدامها تحقيق معدل مرتفع للتداول والمناولة والحفاظ علي حالة البضاعة وجودتها وفي نفس الوقت ضمان عدم تلوث البيئة كنتاج عن التعامل مع هذه المواد والبضائع الصب والتي تشمل اليوريا , البوتاس , الأسمدة , الحبوب ( القمح , الذرة , الأرز , الفول , الصويا ) والسكر والفحم والكبريت والفوسفات ونشارة الخشب وخامات المعادن والأسمنت , والملح .
- 6- إن الأساليب المتنوعة التي يتم تداول البضائع الصب بها تتوقف علي ظروف كل دولة وحالة الموانئ وتسهيلات وطاقتها والمعدات المتوفرة فيها وكذلك كميات ونوعيات البضائع الصب ووسائل السحب والنقل الداخلي بحيث يكون الإختيار بين هذه الوسائل والأساليب للنقل والتداول والمناولة والتخزين متباينة من خلال التكلفة والمزايا والعيوب والمنافع التي تختلف كل منها عن الأخرى .
- 7- بالنسبة لتسرب مواد الصب أثناء عملية التداول والمناولة والذي يمكن أن يحدث من خلال حركة القواديس والكباشات والسيور الناقلة أثناء تحريكها أو نقلها في عملية التداول والمناولة من و إلي السفينة ومن ثم فإن

هذه المواد المتسربة تتراكم علي الأرض وبجوار معدات التداول والمناولة ويمكن أن تحملها الرياح أو تختلط بمياه الأمطار لتصب بعد ذلك في القنوات والمجاري المائية والمسطحات المائية المحيطة بالميناء .

8- هنالك ضعف ملحوظ في كفاءة المناولة فإن طاقة التفريغ من البواخر والشحن تحتاج إلي زيادة حتى تواكب التطور الضخم في هذا المجال وهي كثيراً ما تتسبب في غرامات التأخير بسبب البطء وكثرة الأعطال وعدم وجود الحيز التخزيني وبسبب عدم الشحن .

9- بالنسبة للخدمات المساعدة فإنها ليست متوفرة بالصورة التي تؤهل الميناء لكي يكون مركز لوجستي والمتوفر منها به صعوبة وكذلك بطء التعبئة وعدم وجود منافذ شحن آلية وعدم إلتزام أصحاب البضائع ببرامج الشحن من الصوامع مما يؤدي إلي تكس الحبوب بها وبالتالي عدم وجود الحيز التخزيني .

## التوصيات

- 1- أهمية إضافة وتطبيق الإدارة اللوجستية في هيكل الموانئ البحرية ورعاية الإدارة العليا له حتي تستطيع الميناء من الوصول الي مركز تنافسي لها .
- 2- الإهتمام بتدريب الكوادر البشرية العاملة لزيادة كفاءتها ومعدلات الإنتاج في تقديم خدمة متميزة وتحسين جودنها، خاصة الذين يقومون بتشغيل وإدارة المعدات والأدوات العاملة في مجال تداول البضائع الصب والمناولة من وإلي السفن .
- 3- أهمية تأهيل وزيادة كفاءة المناولة لزيادة طاقة التفريغ من البواخر والشحن حتى تواكب التطور الضخم في هذا المجال ومواكبة التطور التكنولوجي فيما يختص بالأدوات والمعدات والإجهزة الحديثة المستخدمة في هذا المجال .
- 4- أهمية تطبيق نظام تبادل المعلومات إلكترونيا (EDI) وتقديم الخدمات المساعدة وتوفيرها بالصورة التي تؤهل الميناء لكي يكون مركز لوجستي وتزليل صعوبات بطء التعبئة وإيجاد منافذ شحن آلية والتزام اصحاب البضائع ببرامج الشحن من محطات الصب .
- 5- مراجعة اللوائح والقوانين والتي تحد من المنافسة وكذلك التي تلزم كل المتعاملين في مجال صناعة النقل البحري للوصول الي مركز لوجستي وقدرة تنافسية للتجارة الخارجية للدولة .
- 6- أهمية تأهيل شبكة الطرق وتأهيل السكك الحديدية وانشاء محطات الصب الجاف والسائل لإنسياب حركة الصادر خاصة وأن السودان له عدد مقدر من دول الجوار المغلقة .
- 7- عقد ورش العمل للإستفادة من الخبرات الأخرى للجهات ذات الإختصاص .